



Rapport d'activité 2025





EXERCICE 2025

Mot du Président

Chères autorités, chers partenaires,

2025 aura été pour la SPA des Montagnes Neuchâtelaises une année de consolidation, de structuration et de mobilisation. Après un exercice 2024 financièrement très difficile, le Comité a concentré son action sur trois priorités : la continuité de la gouvernance, la recherche d'un financement pérenne et l'avancement des projets indispensables à l'avenir du refuge.

L'année a confirmé l'ampleur de nos missions : 811 animaux pris en charge, 100 placements, des séquestres, des urgences sanitaires et des interventions au service des autorités et de la population.

Elle a aussi confirmé les limites de notre modèle. L'avenir de la SPA ne peut pas reposer durablement sur l'épuisement des équipes, la bonne volonté des bénévoles et l'incertitude des dons. Nos missions sont publiques dans les faits ; elles doivent désormais être reconnues et soutenues comme telles.

Vincent Vernez, Président

Le Comité en 2025



Vincent Vernez

Président

Annie Seydoux

Vice-présidente

Stéphanie Donzé

Secrétaire

Marilyn Perret

Caissière

Swann Matayi

Assesseur

Cédric Perret

Assesseur

Martin Sandoz

Assesseur

- Composition confirmée à la suite de l'Assemblée générale du 12 juin 2025.
- Démissions enregistrées : Barbara Stauber (mars 2025) et Aurélie Conant (AG 2025).
- Une révision statutaire est envisagée à moyen terme afin de moderniser la gouvernance et de clarifier les processus de décision, la charge et la complexité des dossiers augmentant d'année en année.



ACTIVITÉ DU REFUGE

Une année sous pression

En 2025, la SPA des Montagnes Neuchâtelaises a eu la charge de 811 animaux, soit 6,4 % de plus qu'en 2024. L'année a été marquée par une très forte hausse des abandons – 84 animaux contre 35 l'année précédente – et par des situations d'arrivée souvent complexes : portées entières, animaux en mauvais état sanitaire, comportements difficiles.

- Chiens : arrivée de chiots et de leur mère dans un état très inquiétant, prise en charge d'une chienne montagne des Pyrénées ayant mis bas six chiots.
- Chats : épisode de typhus, deux chatons trouvés dans une poubelle au Locle n'ont pas survécu. La vaccination est désormais exigée à l'entrée en chatterie.
- NAC : lapins, cochons d'Inde, tortues et chinchillas, une diversité qui exige des compétences et des espaces spécifiques.
- Malgré cette pression, 100 placements ont été réalisés et 20 animaux ont été rendus à leur propriétaire.

Consolidation, structuration, mobilisation

431

membres au 31 décembre

contre 392 en janvier, soit + 10 %

+ 6,4 %

d'animaux pris en charge

811 animaux en 2025

0

franc de soutien communal

aucune aide récurrente à ce jour

- Gestion des membres, admissions, démissions et parrainages clarifiée et centralisée dans Fairgate.
- Mise en place d'un K-Drive pour centraliser les documents, sécuriser l'information et faciliter la transmission des dossiers entre bénévoles.
- Relance et refonte du journal de l'association, avec développement des annonceurs pour en couvrir une partie des frais ; réflexion ouverte sur des formats complémentaires pour 2026 (calendrier, capsules vidéo).
- Forte visibilité médiatique régionale et nationale – notamment RTS et Canal Alpha – autour de la situation du refuge, du projet de chenil et de la demande de soutien public.

Entretenir aujourd'hui, construire demain

- Poursuite des travaux à la ferme et à la chatterie, largement portés par le travail bénévole de Manu et Fernand : aménagement de nouveaux espaces, remise en ordre de la chatterie, nouvelle pièce.
- Box de la ferme équipés de lampes infrarouges pour améliorer les conditions de chauffage.
- Rénovation et extension du chenil : plans avancés avec l'architecte François Willemin. Restent à régler la situation du terrain, le cabanon existant, les démarches auprès de la Commune du Locle, les exigences du SENE et les garanties de financement.
- La fondation soutenant la SPA a manifesté son intérêt pour le projet, sans vouloir en être le seul investisseur.
- Prochains investissements : chauffage de la chatterie (devis pellets ou pompe à chaleur en cours) et fosse septique à la ferme.
- Nouveau véhicule du refuge : acquisition validée et financée par la fondation.



Une équipe stable, mais en sous-effectif

2,4 EPT

au 1er janvier comme au 31 décembre 2025 : une situation stable, mais insuffisante au regard des missions assumées.

Alexandre Seydoux

Responsable du refuge – 1 EPT

Catherine Marmy

Employée du refuge – 0,6 EPT

Cindy Gehrig

Employée du refuge – 0,8 EPT

Leyla Sprunger

Apprentie de 3ème année

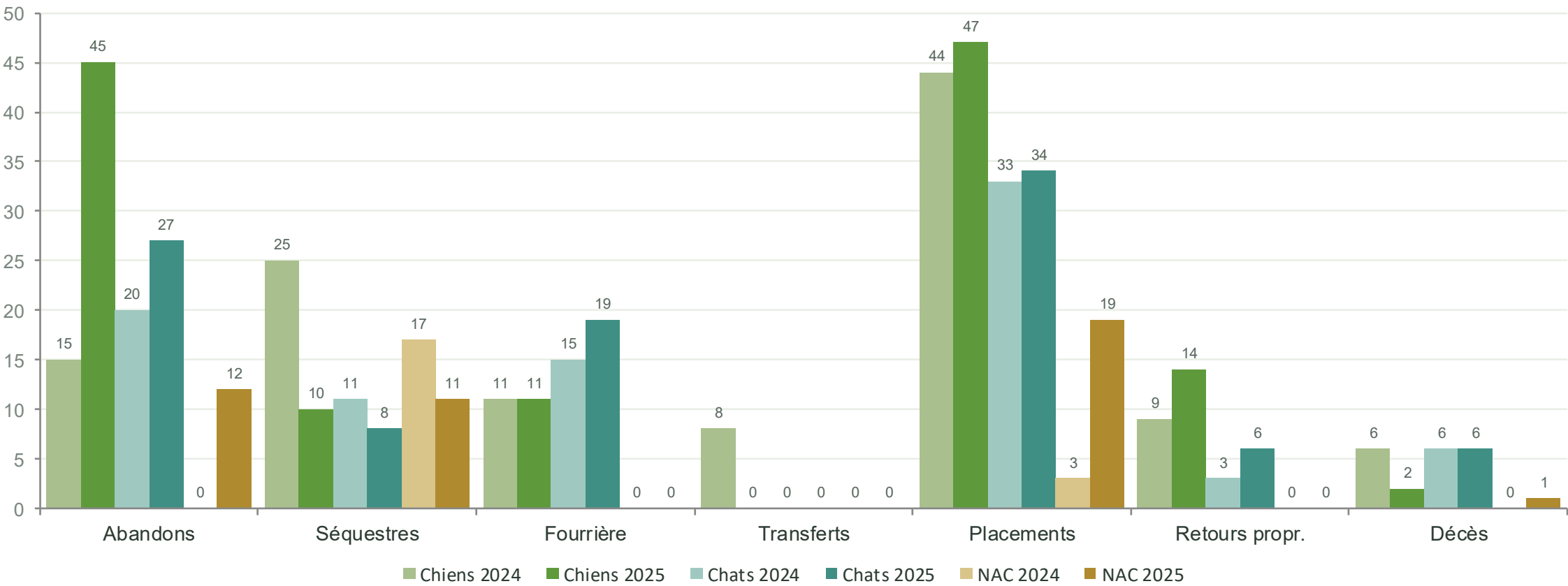
Sarah Aktan

Apprentie de 1ère année, entrée le 1er août 2025

- La formation reste une mission à part entière : le responsable du refuge a suivi la formation de maître d'apprentissage.
- La charge de travail et le manque de personnel demeurent des enjeux opérationnels majeurs.

Entrées et sorties des animaux, 2024 et 2025

Hors pensions, animaux déjà présents au refuge et chats harets trappés.



811

animaux dont la SPA des Montagnes
Neuchâteloises a eu la charge en 2025

+ 6,4 % par rapport à 2024

Animaux déjà présents au refuge, animaux ayant transité par le refuge,
séjours en pension et chats harets trappés.



EUCHÂTELOISES

-mn.ch

Des missions d'utilité publique pour toute la région



La SPA des Montagnes Neuchâtelaises ne rend pas seulement service à ses membres ou aux propriétaires d'animaux. Elle assure, pour l'ensemble de la région, des prestations d'intérêt public que les collectivités ne peuvent ignorer.

Animaux abandonnés, trouvés ou séquestrés

Prise en charge 365 jours par an, y compris en urgence et en dehors des heures ouvrables.

Soutien aux autorités

Interventions à la demande de la police et des communes ; service de fourrière.

Chats harets

Campagnes de capture, de castration et de stérilisation, au bénéfice de la salubrité publique.

Formation et expertise

Formation d'apprenties, évaluations comportementales mandatées par le Canton, sollicitations d'autres cantons.

Ces missions sont publiques dans les faits. Elles sont aujourd'hui financées par les cotisations, les dons et l'activité de pension – sans aucune contribution communale récurrente.

Pensions : un revenu utile, mais fragile

+ 13 %

de recettes de pension

effet de l'adaptation des tarifs

570

séjours en pension

500 chiens et 70 chats

- Séjour moyen de 7 jours.
- La hausse est purement tarifaire : le volume réel d'accueil n'a pas augmenté.
- L'été 2025, qui devait être une période de forte activité, a été marqué par de nombreuses annulations, désorganisant la planification alors même que le refuge accueillait un nombre élevé d'animaux abandonnés.
- Un nouveau contrat de pension, plus clair et plus strict sur les réservations et les annulations en période de vacances scolaires, est mis en place pour 2026.





RAPPORT DE LA CAISSIÈRE

Exercice 2025

- Bilan
- Comptes de produits et de charges
- Rapport de la Caissière

Bilan au 31 décembre 2025

	31.12.2025	31.12.2024	Variation
Actif circulant	398'364.16	352'770.09	+ 12,92 %
Actif immobilisé	270'239.85	222'239.85	+ 21,60 %
Total de l'actif	668'604.01	575'009.94	+ 16,28 %
Dettes à court terme	16'062.10	25'692.70	- 37,48 %
Capitaux propres	549'317.24	689'938.23	- 20,38 %
Total du passif	565'379.34	715'630.93	- 21,00 %
Résultat de l'exercice	+ 103'224.67	- 140'620.99	

Passifs présentés en valeur absolue. Source : bilan de l'exercice 2025.

Ce qu'il faut retenir

La trésorerie atteint 391'241 CHF (+ 13 %), mais elle provient des recettes extraordinaires de l'année et devra couvrir les charges à venir.

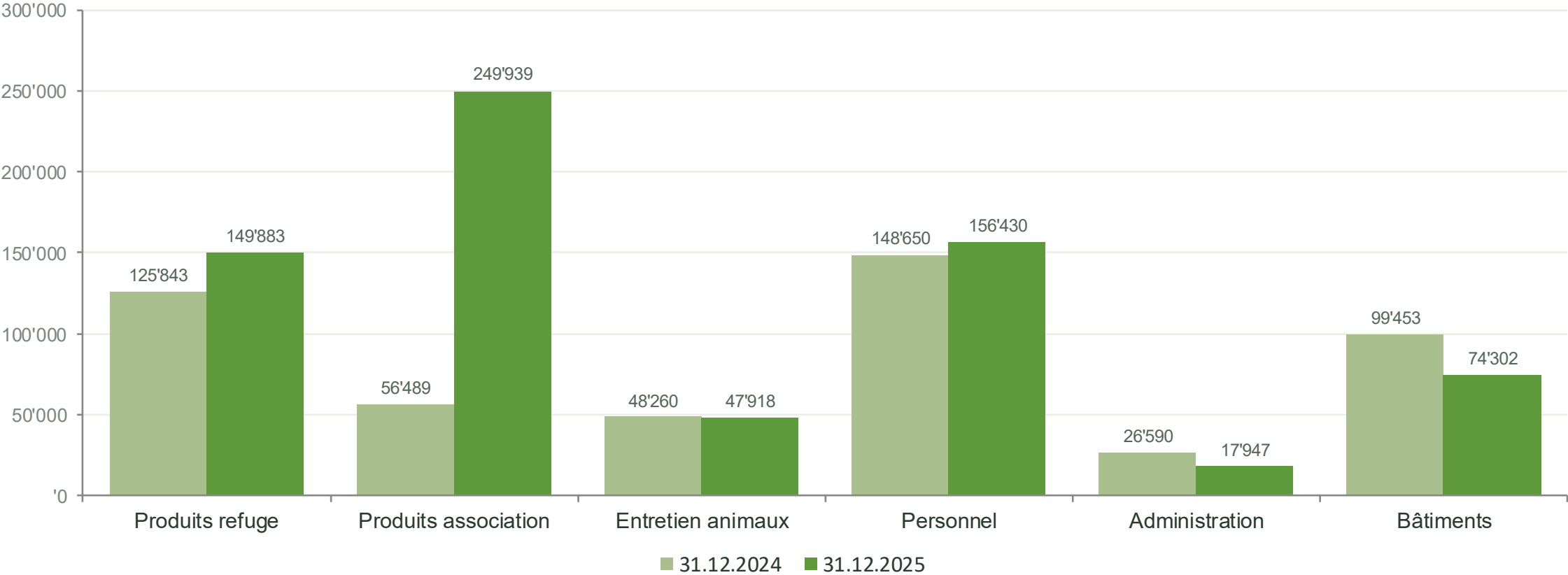
L'actif immobilisé progresse de 48'000 CHF : le véhicule du refuge, entièrement financé par le mécène.

Les capitaux propres sont reconstitués après le déficit de 2024 – sans qu'aucune recette récurrente nouvelle ne soit venue s'ajouter.



Produits et charges, 2024 et 2025

En francs suisses. Total des produits : 399'822 CHF · total des charges : 296'597 CHF · résultat : + 103'225 CHF.



Un bénéfice en trompe-l'œil



Le résultat 2025 repose exclusivement sur des recettes extraordinaires : 98'000 CHF d'un mécène (50'000 pour les travaux liés à la tempête, 48'000 pour le véhicule), 75'327 CHF de dons reçus après les articles de presse sur notre situation, et 42'445 CHF d'indemnités d'assurance. Aucune ne finance l'exploitation courante sur le long terme.

Un fonctionnement courant qui reste précaire

- Pensions et placements : 103'719 CHF, contre 92'000 CHF en 2024 — une hausse purement tarifaire, à volume d'activité constant.
- Cotisations des membres : 8'300 CHF, un apport qui reste modeste.
- Soutiens fixes : subvention cantonale 19'307 CHF et contributions PSA 10'220 CHF.
- Aide des communes : toujours aucune contribution récurrente.

Des charges contenues

- Charges totales : 296'597 CHF, contre 322'953 CHF en 2024.
- Personnel : 156'430 CHF, salaires de l'équipe et suivi de l'apprentissage.
- Frais vétérinaires : 31'790 CHF — poste incompressible (18,2 k pour les chiens, 13 k pour les chats, castrations comprises).
- Bâtiments : 74'302 CHF, largement compensés par le mécène et les assurances.

Le pire a été évité grâce à un mécène et à la générosité du public. La seule solution viable pour pérenniser le refuge reste une aide financière récurrente des communes.

Rapport des vérificateur-rices

Les comptes de l'exercice comptable 2025 ont été vérifiés par les vérificateur-rices élu-es lors de l'Assemblée générale du 12 juin 2025.

Claude Venzin

Vérificateur

Elise Gogniat

Vérificatrice

Leur rapport a été lu à l'Assemblée générale du 19 juin 2026, préalablement à l'approbation des comptes et à la décharge de la Caissière.



Budget 2026

Postes	Budget 2026	Comptes 2025
Produits refuge	140'000.-	149'883.30
Produits association	60'000.-	249'938.64
Charges entretien animaux	50'000.-	47'917.92
Charges personnel	190'000.-	156'429.85
Charges administration	20'000.-	17'947.45
Charges bâtiments *	80'000.-	74'302.05

140'000.-

de financement manquant pour équilibrer le budget 2026, hors travaux du chenil.

* Hors travaux du nouveau chenil.

Le budget 2026 assume une hausse des charges de personnel : elle correspond au renforcement minimal nécessaire pour continuer à assurer les missions actuelles dans des conditions acceptables.

PERSPECTIVES

Projets et actions à venir

- Construction du nouveau chenil et aménagement des parcs d'ébat — groupe de travail « Rénovation chenil ».
- Poursuite de la pérennisation du financement de la SPA auprès des communes des Montagnes neuchâtelaises.
- Rénovation des installations de chauffage de la ferme et de la chatterie.
- Mise en place d'une fosse septique à la ferme.



LEUCHÂTELOISES

-mn.ch





EXERCICE 2025

Merci



- Alexandre Seydoux, responsable du refuge
- Catherine Marmy et Cindy Gehrig, employées du refuge
- Leyla Sprunger et Sarah Aktan, apprenties
- Les fidèles bénévoles du refuge, qui soutiennent le travail des employé-es fixes
- Les membres de l'association, les donatrices et donateurs, les marraines et parrains
- Les membres du Comité
- Les autorités et les partenaires institutionnels, dont la PSA, le SCAV et la fondation qui soutient la SPA

Votre engagement permet à la SPA des Montagnes Neuchâtoises de remplir sa mission au service des animaux et de la population de notre région.



SPA
DES MONTAGNES NEUCHÂTELOISES

www.spa-mn.ch

Combe-des-Enfers 1 & 2, 2400 Le Locle · info@spa-mn.ch · +41 77 403 28 87